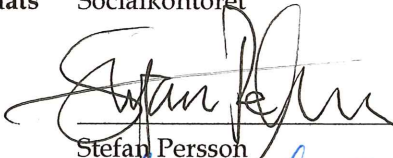
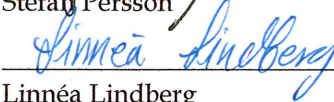






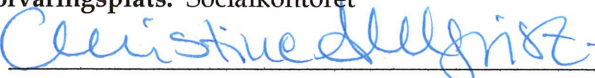
Plats och tid	Kommunkontoret 2019-04-09, kl 08:00 - 09:00		
Paragrafer	29		
Beslutande	Linnéa Lindberg	(Åp)	Ordförande
	Anna Enfeldt	(c)	Vice ordförande
	Gunnel Jonsson	(s)	
Övriga deltagare	Eva-Lena Johansson, socialchef Andreas From, kommunstyrelsens ordf Nils-Petter Grenholm, kommunchef Stefan Persson, sekreterare		
Utses att justera	Anna Enfeldt (c)		Gunnel Jonsson (s)
Justeringens tid och plats	Socialkontoret		
Sekreterare	 Stefan Persson		
Ordförande	 Linnéa Lindberg		
Justerare	 Anna Enfeldt (c)		 Gunnel Jonsson (s)

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag

Organ	Omsorgs- och Utbildningsutskottet		
Sammanträdesdatum:	2019-04-09	Datum för anslaget uppsättande:	<u>2019-04-17</u>
		Datum för anslaget nedtagande:	<u>2019-05-10</u>

Protokollets förvaringsplats: Socialkontoret

Underskrift: 

Christine Ahlqvist



Innehåll

§ 29 Genomlysning socialtjänstens verksamhetsområde.....3



KS-2019-98

§ 29 Genomlysning socialtjänstens verksamhetsområde

Ärendebeskrivning

Utifrån nuvarande ekonomiska situation och bokslut för 2018 är en fördjupad utredning av socialtjänstens verksamhetsområde nödvändig för framtagande av underlag för beslut om vidare åtgärder och framtida ställningstaganden. OU uppdrog 2019-02-26 till verksamhetschefen att presentera förslag för extern utredning av socialtjänstens verksamhetsområde:

Roland Bång, socialchef i Vilhelmina fick i uppdrag att göra ett första steg i genomlysningen. En jämförelse och processkartläggning mellan socialtjänsterna i Åsele och Vilhelmina har presenterats 2019-03-06 för AU och OU:s ledamöter samt kommunchef och ekonomichef.

Sammanfattning från presentationen

* Uppdrag att avlämna en jämförande betraktelse över utmaningarna på kort och lång sikt för den samlade socialtjänsten i Åsele kommun i perspektivet av motsvarande utmaningar i Vilhelmina kommun.

* Bedöma och lämna en "second opinion" på vilket stöd socialtjänsten i Åsele behöver för att skapa förutsättningar för att genomföra innovation och förändring i perspektivet av de analyserade och redovisade utmaningarna.

Tydliga signaler utifrån redovisning per verksamhetsgren:

* Utfall av extraordinära situationer; köp av konsulttjänster, nya ärenden LSS och balanspost intäkter (ensamkommande)

* Utfall av långsiktig behovsutveckling kopplade till medborgarnas individuella situation; äldreområdet och IFO Barn och Unga.

Läget i Åsele, kostnader i förhållande till behov är i stort sett detsamma som i Vilhelmina

-Konsultkostnader (övergående)

-Behoven ökar hos de "äldre" äldre - multisjukdom, demens etc

-Problem med personalförsörjning; sjukskrivningar, vikarier, personalkontinuitet, vakanser

-Avtal och samverkan med Region Västerbotten; SVU, Hemsjukvård, hjälpmedel mm

-Sociala barn- och ungdomsvården; placeringar

Bedömning över vad som måste till för en budget i balans 2020, produktionsvolymen måste minskas vilket gäller även för Vilhelmina:

-Anpassning av särskilda boendeplatser = minskning med 8-10 st



- Mindre korttidsvistelse i avvaktan på SÄBO-plats
- Mer vård i hemmet och i öppen verksamhet
- Smidigare och effektivare flöden i övergången mellan vårdgivare
- Färre placeringar barn och unga. Fler av de oundvikliga placeringarna i egen regi (behov och/eller rätt enligt lagstiftning)
- Myndighetsutövning och verkställighet i tydligare samspel men med klara gränsdragningar.

Socialtjänsten i Åsele behöver själva finna en struktur och ett stöd för en utvecklad innovations- och förändringsprocess, där själva genomförandet (verkställigheten) av utredda, förankrade, transparenta och beslutade förändringar står i fokus. Styrmodellen i stort i Åsele kommun behöver utvecklas till att utgöra ett bättre stöd för uppföljning och analys av socialtjänstens samlade verksamhetsområden/ slut sammanfattning.

Socialtjänstens fokus för att komma tillrätta med 2018 års underskott och att undvika nya underskott avser minska kostnader för personal, minska konsultkostnader och minska kostnader för placeringar barn och unga.

Pågående processer:

- * Samordning av verksamhet handikapp- och äldreomsorgen
- * Samverkan landstinget, gemensam vårdavdelning, trygg och säker hemgång
- * Riktlinjer biståndsbedömning
- * Minska behov av korttidsplatser genom ökad beredskap för fler omvårdnadsärenden i ordinärt boende
- * Samordnad myndighetsutövning och genomgång delegationsordning
- * Plan för minskat konsultbehov, rekrytering kompetens
- * Handlingsplan för minskade placeringar avseende barn och unga, EKB
- * Aktiva åtgärder för minskad sjukfrånvaro och minskat vikariebehov

Beslutsunderlag

OU 2019-02-26, § 12

Omsorgs- och Utbildningsutskottet beslutar

att verksamheten får i uppdrag att fortsätta jobba med de åtgärder som framkommit i genomlysningen.

Expediering

Eva-Lena Johansson
Kjell-Erik Lindberg